

Medellín, 04 de diciembre de 2025

Señores
Secretaría de Desarrollo Económico
Municipio de Envigado (Antioquia)
La Ciudad



Respetados Señores:

Me dirijo a ustedes con el fin de darles a conocer los principales indicadores financieros de Forjar Cooperativa de Ahorro y Crédito con NIT 890 905 327-7 al corte de diciembre de 2024 y septiembre de 2025, a los que Fogacoop (Fondo de Garantías de Entidades Cooperativas) y la Superintendencia de Economía Solidaria les hace seguimiento y control de forma permanente.

Adjunto seguimiento a la información financiera para el corte de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2025.

Agradeciendo su atención,


Francisco Luis Castrillon Salazar
Gerente General
Forjar Cooperativa de Ahorro y Crédito


Alejandra Zapata
Directora Contable y Financiera
Forjar Cooperativa de Ahorro y Crédito

CORRESPONDENCIA ENVIADA
Radicado: 6-09-20251210000780
Fecha: 10/12/2025 10:10:09 a. m.
Usuario: gcastano

VIGILADO SUPERSOLIDARIA - INSCRITO FOGACOOP

Bogotá, 28 de Noviembre de 2025

Señor(a)
FRANCISCO LUIS CASTRILLON SALAZAR
Gerente
Forjar Cooperativa de Ahorro y Crédito
Calle 52 # 47-42 Edificio Coltejer of 217
Medellín - Antioquia

Asunto: Seguimiento a la información financiera para el corte de 30 de Septiembre de 2025

Apreciado señor Castrillón:

En las últimas décadas, los conceptos de buen gobierno corporativo han adquirido creciente relevancia en el mundo empresarial. En el caso de las cooperativas, este tema es aún más trascendente, pues no solo busca garantizar eficiencia y transparencia, sino también proteger los intereses de los asociados y de las comunidades a las que sirven. Las mejores prácticas internacionales en este ámbito destacan que un buen gobierno se sustenta en la responsabilidad, la equidad, la transparencia y la independencia, principios esenciales para asegurar la sostenibilidad y el crecimiento a largo plazo.

En Fogacoop hemos promovido activamente la discusión sobre la importancia de las buenas prácticas de gobierno cooperativo, mediante capacitaciones regionales, foros y espacios de diálogo, con el objetivo de sensibilizar al sector y fomentar la adopción de medidas concretas de mejora. Este esfuerzo se ha fortalecido con la incorporación de elementos cualitativos en la medición del riesgo para el cálculo de la prima del seguro de depósitos, así como con el desarrollo de un proyecto que busca definir, medir y evaluar las prácticas de gobierno de manera objetiva y verificable.

El propósito central de esta iniciativa es ofrecer herramientas que permitan a las cooperativas identificar su nivel de implementación de buenas prácticas, incentivando la mejora continua y la gestión prudente del riesgo. El Marco de Buenas Prácticas de Gobierno Cooperativo, que Fogacoop desarrollará para el periodo 2025–2026, será un instrumento complementario a la regulación vigente, orientado a fortalecer la gobernanza, la sostenibilidad y la confianza del sector.

La primera etapa del proyecto consistió en un diagnóstico sin precedentes en Colombia. Con el acompañamiento de expertos y la participación de los órganos de gobierno -Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Representante Legal, Revisor Fiscal y director Financiero-, se aplicó una encuesta nacional en la que participaron 175 de las 177 cooperativas inscritas y 1.151 líderes del sector.

Pág.1

Los resultados obtenidos constituyen una fuente invaluable de información para comprender la realidad actual del gobierno cooperativo en el país.

El análisis permitió identificar cinco áreas de riesgo prioritarias que los encuestados reconocen como determinantes para la sostenibilidad institucional:

1. Necesidad de fortalecimiento de la participación de los asociados:

Cerca del 50 % de los representantes legales indicó que la participación de los asociados es limitada o nula. Aumentar la participación de los asociados no solo en los procesos democráticos sino también en el uso de los servicios de la cooperativa fortalece el sentido de pertenencia y la legitimidad de los órganos de gobierno, logrando un mejor cumplimiento del principio de participación democrática que caracteriza al modelo cooperativo.

2. Oportunidades de mejora en el sistema de control interno:

Tres de las cinco instancias encuestadas calificaron su comunicación con control interno como la que presenta mayores oportunidades de mejora. Un sistema de control interno sólido garantiza la transparencia, la segregación de funciones y la rendición de cuentas.

3. Capacidades del Consejo de Administración:

Una de cada tres cooperativas reporta que puede mejorar los procedimientos formales de capacitación para sus consejeros. En el 42 % se pueden utilizar los resultados de las evaluaciones de desempeño, y una proporción similar podría remunerar a los miembros de sus órganos colegiados. Las mejoras en formación y reconocimiento pueden mejorar la toma de decisiones estratégicas.

4. Rol y limitaciones de la Junta de Vigilancia:

El 59 % de los miembros de Junta de Vigilancia calificó su participación en la revisión de riesgos como inexistente, mínima o parcial. Es necesario fortalecer su independencia y efectividad para consolidar su rol como órgano de control.

5. Renovación y sucesión de los órganos de gobierno:

El tiempo promedio de permanencia de los consejeros es de 6,4 años, y más de la mitad de las cooperativas puede implementar procesos de inducción o planes de sucesión. Aumentar la renovación generacional y generar planes de sucesión permitirá la continuidad de las buenas prácticas y mantener el legado de los directivos que siguen mostrando los resultados deseados.

Con los riesgos identificados y apoyados en los estándares de la OCDE, CAF y la Alianza Cooperativa Internacional (ACI), armonizando con las directrices del Ministerio de Hacienda y la Superintendencia de la Economía Solidaria, se viene definiendo un

marco de prácticas de gobierno en torno al Consejo de Administración y la Presidencia del Consejo como ejes de liderazgo institucional.

Buscamos que la adopción de estas prácticas permita a las cooperativas mejorar su sostenibilidad y una mejor gestión de los riesgos asumidos, asimismo buscamos que su adopción y práctica pueda ser reconocida dentro del modelo de cobro de la prima por nivel de riesgo, integrando dicho componente al esquema de medición del riesgo institucional de FOGACOO.

Invitamos a las cooperativas a analizar sus estructuras de gobierno, identificar oportunidades de mejora y consolidar una cultura institucional basada en la transparencia y la rendición de cuentas.

En Fogacoop somos convencidos que para, permanecer en el tiempo como empresas solidarias, es importante mantener una cultura basada en las prácticas de Buen Gobierno. Un Gobierno corporativo responsable es aquel que une el propósito social con la eficiencia empresarial. Esto es el ADN de las cooperativas.

Ahora bien, con base en la información que la cooperativa reportó para el corte evaluado, invitamos a que los consejos de administración y las gerencias de las cooperativas inscritas utilicen como referencia de análisis los resultados de la metodología del IRC, sus componentes, así como los otros indicadores con el referente del sector.

1. Indicador de Riesgo Compuesto – IRC

Metodología de Evaluación - FOGACOO		Ago-25	Sep-25
Indicador de Riesgo Compuesto - IRC	1805	15	10
	Sector	N.D	N.D

Componentes del IRC			
Capital		Ago-25	Sep-25
Capital institucional	1805	18.67%	18.51%
	Sector	9.34%	9.32%
Relación de solvencia	1805	40.56%	40.52%
	Sector	32.22%	31.99%

Calidad de la cartera		Ago-25	Sep-25
Cartera (C+D+E) / Cartera Bruta	1805	3.45%	3.01%
	Sector	6.70%	6.55%

Liquidez		Ago-25	Sep-25
Indicador de Riesgo de Liquidez - IRL	1805	416	465
	Sector	N.D	N.D

Modelo de negocio y gestión		Ago-25	Sep-25
Activo ponderado por nivel de riesgo / Activos	1805	89.12%	88.03%
	Sector	83.23%	83.29%
ROE = Excedente neto / Patrimonio 12 meses	1805	8.24%	9.42%
	Sector	10.20%	13.69%
Suficiencia del Margen Financiero 12 meses	1805	127.49%	133.87%
	Sector	206.26%	223.44%
Activo Productivo / Activo	1805	99.51%	99.60%
	Sector	94.13%	94.26%

Activos para el pago del seguro		Ago-25	Sep-25
Activos disponibles / Seguro de depósito	1805	308.20%	308.98%
	Sector	268.32%	269.17%

2. Prácticas de Gobierno Corporativo.

La cooperativa sigue aplicando las prácticas de gobierno relacionadas en la Circular Externa 003 de 2022 por lo que podemos señalar que el perfil de riesgo de la cooperativa no se afectó por este tema.

3. Otros Indicadores

CAPITAL		Sep-23	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Ago-25	Sep-25
Patrimonio sobre Activos	Coop	46.87%	43.89%	43.28%	41.23%	41.48%	41.58%	41.80%
	Sector	33.96%	33.36%	28.69%	33.07%	32.99%	32.92%	32.95%
Quebranto Patrimonial	Coop	152.06%	157.04%	152.83%	149.22%	156.20%	158.77%	161.86%
	Sector	157.33%	156.03%	165.53%	154.56%	155.20%	155.63%	156.37%

CALIDAD DE ACTIVOS		Sep-23	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Ago-25	Sep-25
Calidad de la cartera por calificación >= B	Coop	6.66%	5.38%	4.63%	4.81%	5.06%	5.61%	5.32%
	Sector	8.47%	8.90%	13.42%	9.16%	9.31%	8.92%	8.71%
Cobertura de la Cartera >= B	Coop	80.47%	105.65%	170.48%	170.31%	140.41%	134.12%	136.61%
	Sector	82.85%	84.54%	56.92%	82.67%	81.84%	85.22%	87.39%
Activos Improductivos sobre Activos	Coop	9.86%	7.20%	6.80%	7.17%	7.09%	7.11%	6.70%
	Sector	12.50%	0.00%	26.42%	12.68%	12.41%	12.07%	11.95%
Cartera >= B sobre Patrimonio	Coop	12.04%	10.00%	9.67%	10.43%	10.88%	11.88%	11.04%
	Sector	21.60%	22.44%	31.79%	22.77%	23.06%	22.09%	21.57%

Pág.4

ESTRUCTURA		Sep-23	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Ago-25	Sep-25
Activos Productivos a Pasivos con Costo	Coop	187.43%	180.88%	182.16%	180.94%	180.90%	179.25%	179.63%
	Sector	150.71%	149.75%	125.11%	149.42%	149.11%	149.30%	149.47%
Activos Fijos sobre Activos	Coop	3.27%	2.63%	2.60%	2.49%	2.37%	2.29%	2.24%
	Sector	4.08%	3.92%	6.00%	3.86%	3.75%	3.69%	3.69%
Depósitos sobre Cartera	Coop	63.00%	70.03%	66.17%	67.38%	66.25%	68.21%	68.82%
	Sector	72.69%	76.53%	99.91%	79.30%	80.43%	81.02%	81.19%
Obligaciones Financieras sobre Activos	Coop	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.07%
	Sector	3.43%	2.84%	0.00%	2.20%	2.11%	1.91%	1.79%

EFICIENCIA OPERATIVA		Sep-23	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Ago-25	Sep-25
Gastos de Personal sobre Activo Promedio	Coop	3.54%	3.76%	3.75%	3.95%	3.76%	3.69%	3.68%
	Sector	3.29%	3.46%	1.13%	3.57%	3.55%	3.51%	3.47%
Gastos Generales sobre Activo Promedio	Coop	3.50%	3.62%	3.92%	3.77%	3.67%	3.43%	3.30%
	Sector	3.24%	3.28%	1.13%	3.40%	3.33%	3.28%	3.26%
Gastos de Personal y Generales a Ingresos	Coop	37.45%	35.39%	37.59%	40.93%	37.57%	36.80%	35.82%
	Sector	39.45%	39.17%	33.50%	40.24%	40.95%	41.23%	41.42%
Gastos de Admón. a Margen Financiero	Coop	53.01%	48.07%	51.29%	55.20%	53.58%	51.77%	51.11%
	Sector	75.64%	71.90%	56.65%	72.36%	71.19%	71.25%	71.31%

RENTABILIDAD		Sep-23	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Ago-25	Sep-25
Margen Financiero Bruto sobre Activo Promedio	Coop	13.08%	15.28%	15.00%	13.75%	13.80%	13.65%	13.57%
	Sector	9.07%	9.88%	4.13%	10.06%	10.08%	9.98%	9.90%
Margen Total	Coop	27.91%	34.06%	20.30%	26.32%	31.80%	30.94%	33.36%
	Sector	6.35%	8.13%	19.05%	10.57%	11.11%	11.01%	11.14%

CONCENTRACIÓN		Sep-23	Sep-24	Dic-24	Mar-25	Jun-25	Ago-25	Sep-25
Concentración 20 primeros Ahorradores *	Coop	17.93%	27.75%	28.72%	28.52%	26.25%	25.92%	25.65%
	Sector	29.57%	30.05%	30.25%	30.33%	30.31%	30.09%	30.26%
Concentración 20 primeros Deudores *	Coop	20.28%	19.07%	18.35%	18.07%	18.16%	17.74%	18.20%
	Sector	13.50%	13.47%	13.68%	13.56%	13.71%	13.71%	13.71%

*Los indicadores del "SECTOR" corresponden al balance agregado de 172 cooperativas inscritas a Fogacoop, autorizadas por la Superintendencia de la Economía Solidaria para ejercer la actividad financiera.

*La formulación de los indicadores y la descripción de las cuentas utilizadas para la construcción del balance y estado de resultados, podrán ser consultados en <https://www.fogacoop.gov.co/para-cooperativas/siaf/formulacion-de-indicadores>

Cualquier inquietud o duda podrá realizarla a Karen Sofía Cotame Vanegas, Profesional De Soporte Financiero, correo electrónico: kcotame@fogacoop.gov.co extensión 118.

Por último, lo invitamos a seguir consultando la información de su cooperativa en el SIDCORE, herramienta que estructuró Fogacoop para consulta de las cooperativas inscritas.

Cordialmente,

Cesar Augusto Gamba Martínez
Gerente de Análisis y Fortalecimiento
Financiero



Bogotá, 28 de Febrero de 2025

Señor(a)
FRANCISCO LUIS CASTRILLON SALAZAR
Gerente
Forjar Cooperativa de Ahorro y Crédito
Calle 52 # 47-42 Edificio Coltejer of 217
Medellín - Antioquia

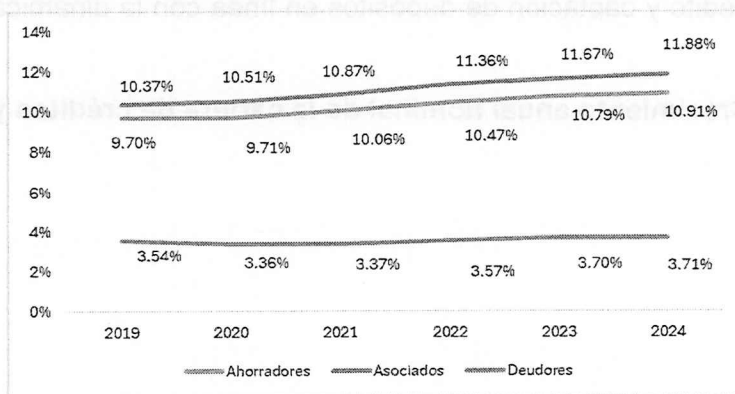
Asunto: Seguimiento a la información financiera para el corte de 31 de Diciembre de 2024

Apreciado señor Castrillón:

Actualmente, el sector cooperativo con actividad financiera de Colombia está compuesto por 176 cooperativas; 172 supervisadas por la Superintendencia de Economía Solidaria (Supersolidaria) y 4 vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia (Superfinanciera). Para noviembre de 2024, la cartera de estas entidades asciende a \$22,66 billones, mientras que los depósitos alcanzan los \$16,26 billones.

En cuanto a su cobertura poblacional, el sector cuenta con más de 4,3 millones de asociados, de los cuales 3,9 millones cuentan con productos de ahorro y 1,3 millones con productos de crédito. Como se puede ver en el *Gráfico 1*, en términos de la población adulta (mayores a 18 años) los asociados representan más del 11,88% de la población colombiana. Así mismo, los ahorradores y deudores equivalen al 10,91% y el 3,71% respectivamente. El porcentaje de los asociados y ahorradores han mostrado un leve incremento de menos de 1,5 puntos porcentuales desde 2019.

**Gráfico 1: Cobertura poblacional del sector cooperativo en el país
(Número de personas sobre la población adulta, %)**

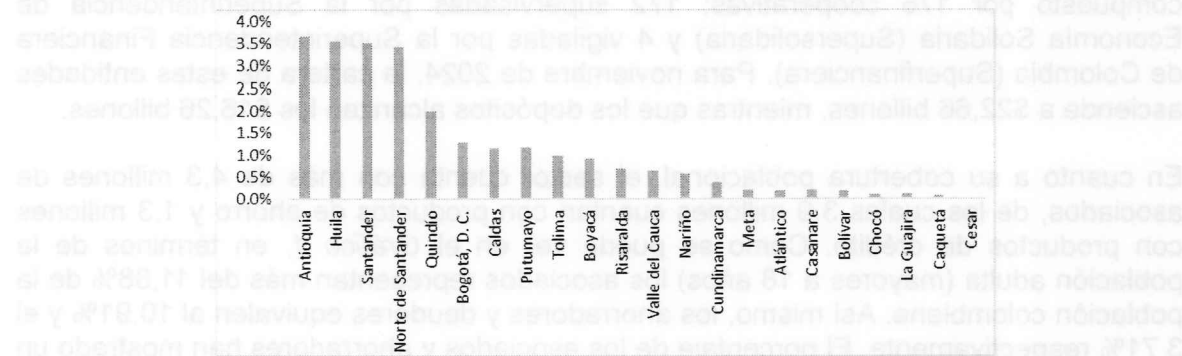


Fuente: FOGACOOOP

En Colombia, las cooperativas cuentan con presencia en alrededor de 470 municipios, de los cuales 149 están clasificados como Zonas más Afectadas por el Conflicto Armado (ZOMAC) y 78 como municipios con Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET). De igual manera, existen 41 municipios en los que las cooperativas son el único intermediario financiero con presencia física.

Al analizar la representación de la cartera de las cooperativas con respecto a la producción departamental (medida como el Producto Interno Bruto, PIB), se puede concluir que la cartera de las cooperativas alcanza a representar en promedio el 2%, a noviembre de 2024. Al respecto, los departamentos que tienen una mayor profundización son: Antioquia, Huila Y Santander con 3,66%, 3,55% y 3,52% respectivamente.

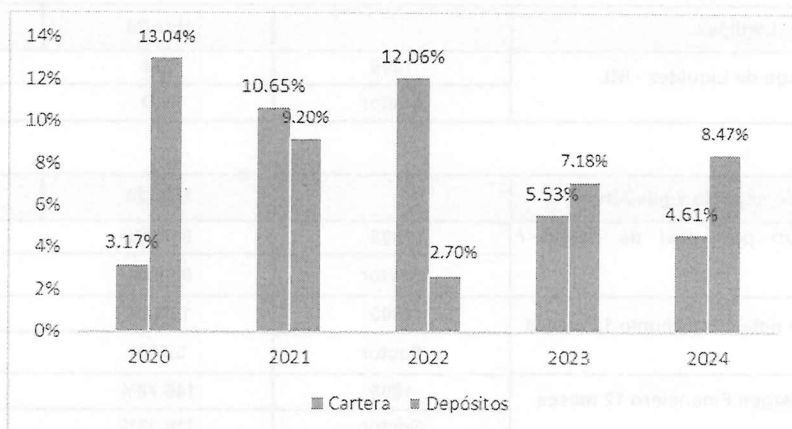
**Gráfico 2: Profundización financiera del sector cooperativo
(Cartera del sector sobre PIB departamental)**



Fuente: FOGACOOP

En el Gráfico 3 se muestra el crecimiento anual de la cartera de créditos y los depósitos de las cooperativas. En los últimos 4 años se observa una evolución en la colocación de crédito y captación de depósitos en línea con la dinámica económica del país.

Gráfico 3: Crecimiento anual nominal de la cartera de créditos y depósitos



Fuente: FOGACOOP

Al cierre de noviembre de 2024, el sector inscrito registró crecimiento en el número de sus asociados, ahorradores y deudores con respecto a la población adulta del país. En cuanto a la cartera de créditos presentó un crecimiento del 4,6% con una tendencia estable, la cual es acorde al proceso de ajuste de la economía del país, y los depósitos un crecimiento estable del 8,5%.

Ahora bien, con base en la información que la cooperativa reportó para el corte evaluado, invitamos a que los consejos de administración y las gerencias de las cooperativas inscritas utilicen como referencia de análisis los resultados de la metodología del IRC, sus componentes, así como los otros indicadores con el referente del sector.

1. Indicador de Riesgo Compuesto – IRC

Metodología de Evaluación - FOGACOOP		Nov-24	Dic-24
Indicador de Riesgo Compuesto - IRC	1805	17	18
	Sector	N.D	N.D

Componentes del IRC			
Capital		Nov-24	Dic-24
Capital institucional	1805	19.33%	19.06%
	Sector	9.55%	9.53%
Relación de solvencia	1805	38.77%	39.19%
	Sector	31.13%	31.40%

Calidad de la cartera		Nov-24	Dic-24
Cartera (C+D+E) / Cartera Bruta	1805	3.43%	3.43%
	Sector	6.60%	6.41%

Liquidez		Nov-24	Dic-24
Indicador de Riesgo de Liquidez - IRL	1805	334	337
	Sector	N.D	N.D

Modelo de negocio y gestión		Nov-24	Dic-24
Activo ponderado por nivel de riesgo / Activos	1805	91.79%	91.34%
	Sector	85.52%	85.10%
ROE = Excedente neto / Patrimonio 12 meses	1805	12.31%	9.05%
	Sector	3.76%	4.25%
Suficiencia del Margen Financiero 12 meses	1805	146.78%	130.58%
	Sector	116.22%	117.93%
Activo Productivo / Activo	1805	97.73%	100.33%
	Sector	93.68%	93.77%

Activos para el pago del seguro		Nov-24	Dic-24
Activos disponibles / Seguro de depósito	1805	313.14%	317.42%
	Sector	266.35%	266.13%

2. Prácticas de Gobierno Corporativo.

La cooperativa sigue aplicando las prácticas de gobierno relacionadas en la Circular Externa 003 de 2022 por lo que podemos señalar que el perfil de riesgo de la cooperativa no se afectó por este tema.

3. Otros Indicadores

CAPITAL		Dic-22	Dic-23	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Nov-24	Dic-24
Patrimonio sobre Activos	Coop	46.35%	47.24%	46.07%	46.43%	43.89%	44.92%	43.28%
	Sector	34.52%	34.18%	33.43%	33.31%	33.36%	33.44%	33.56%
Quebranto Patrimonial	Coop	153.39%	153.09%	154.81%	155.66%	157.04%	159.56%	152.83%
	Sector	162.31%	157.32%	154.59%	154.73%	156.03%	156.52%	156.92%

CALIDAD DE ACTIVOS		Dic-22	Dic-23	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Nov-24	Dic-24
Calidad de la cartera por calificación >= B	Coop	6.24%	7.22%	4.32%	6.09%	5.38%	4.63%	4.63%
	Sector	7.16%	8.36%	9.01%	8.92%	8.90%	8.56%	8.37%
Cobertura de la Cartera >= B	Coop	69.56%	89.38%	116.59%	86.59%	105.65%	121.11%	170.48%
	Sector	91.00%	84.59%	80.87%	82.65%	84.54%	86.90%	88.45%
Activos Improductivos sobre Activos	Coop	9.61%	9.67%	6.70%	7.34%	7.20%	7.23%	6.80%
	Sector	11.40%	12.63%	12.95%	12.75%	0.00%	12.56%	12.41%
Cartera >= B sobre Patrimonio	Coop	11.06%	13.18%	7.91%	11.04%	10.00%	9.12%	9.67%
	Sector	17.94%	21.23%	23.02%	22.71%	22.44%	21.48%	20.79%

ESTRUCTURA		Dic-22	Dic-23	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Nov-24	Dic-24
Activos Productivos a Pasivos con Costo	Coop	182.11%	188.42%	193.72%	191.52%	180.88%	183.96%	182.16%
	Sector	153.39%	151.57%	149.58%	149.05%	149.75%	149.76%	150.32%
Activos Fijos sobre Activos	Coop	3.60%	3.18%	2.98%	2.91%	2.63%	2.60%	2.60%
	Sector	4.36%	4.12%	4.02%	3.96%	3.92%	3.89%	3.89%
Depósitos sobre Cartera	Coop	65.63%	63.07%	62.84%	63.56%	70.03%	63.64%	66.17%
	Sector	69.88%	71.84%	74.61%	75.86%	76.53%	76.86%	76.97%
Obligaciones Financieras sobre Activos	Coop	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
	Sector	4.90%	3.65%	3.17%	3.04%	2.84%	2.77%	2.89%

EFICIENCIA OPERATIVA		Dic-22	Dic-23	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Nov-24	Dic-24
Gastos de Personal sobre Activo Promedio	Coop	3.05%	3.50%	3.81%	3.83%	3.76%	3.57%	3.75%
	Sector	3.06%	3.31%	3.44%	3.46%	3.46%	3.46%	3.49%
Gastos Generales sobre Activo Promedio	Coop	3.20%	3.71%	3.66%	3.76%	3.62%	3.69%	3.92%
	Sector	3.37%	3.36%	3.31%	3.26%	3.28%	3.31%	3.38%
Gastos de Personal y Generales a Ingresos	Coop	40.11%	37.56%	29.78%	34.20%	35.39%	35.39%	37.59%
	Sector	44.88%	39.94%	38.17%	38.44%	39.17%	39.64%	39.93%
Gastos de Admón. a Margen Financiero	Coop	56.38%	52.75%	39.01%	45.97%	48.07%	48.46%	51.29%
	Sector	73.98%	76.48%	72.42%	71.91%	71.90%	72.26%	72.37%

RENTABILIDAD		Dic-22	Dic-23	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Nov-24	Dic-24
Margen Financiero Bruto sobre Activo Promedio	Coop	10.69%	13.46%	19.32%	16.64%	15.28%	14.75%	15.00%
	Sector	9.21%	9.21%	9.72%	9.79%	9.88%	9.92%	10.07%
Margen Total	Coop	28.69%	22.95%	46.57%	38.65%	34.06%	33.08%	20.30%
	Sector	11.34%	5.45%	6.74%	7.18%	8.13%	8.24%	8.30%

CONCENTRACIÓN		Dic-22	Dic-23	Mar-24	Jun-24	Sep-24	Nov-24	Dic-24
Concentración 20 primeros Ahorradores *	Coop	16.88%	17.38%	18.76%	18.35%	27.75%	27.54%	28.72%
	Sector	29.86%	29.55%	29.81%	29.95%	30.05%	29.78%	30.13%
Concentración 20 primeros Deudores *	Coop	20.45%	20.14%	19.54%	18.97%	19.07%	19.38%	18.35%
	Sector	13.71%	13.47%	13.36%	13.43%	13.47%	13.44%	13.62%

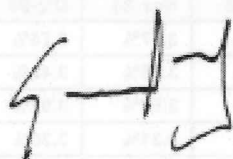
*Los indicadores del "SECTOR" corresponden al balance agregado de 172 cooperativas inscritas a Fogacoop, autorizadas por la Superintendencia de la Economía Solidaria para ejercer la actividad financiera.

*La formulación de los indicadores y la descripción de las cuentas utilizadas para la construcción del balance y estado de resultados, podrán ser consultados en <https://www.fogacoop.gov.co/para-cooperativas/siaf/formulacion-de-indicadores>

Cualquier inquietud o duda podrá realizarla a Karen Sofía Cotame Vanegas, Profesional De Soporte Financiero, correo electrónico: kcotame@fogacoop.gov.co extensión 118.

Por último, lo invitamos a seguir consultando la información de su cooperativa en el SIG, herramienta que estructuró Fogacoop para consulta de las cooperativas inscritas.

Cordialmente,



Cesar Augusto Gamba Martinez
Gerente de Análisis y Fortalecimiento
Financiero

Cooperativa	Sector	Indicadores de Gestión			
		Indicador 1	Indicador 2	Indicador 3	Indicador 4
Cooperativa 1	Sector 1	1.000	1.000	1.000	1.000
Cooperativa 2	Sector 2	1.000	1.000	1.000	1.000
Cooperativa 3	Sector 3	1.000	1.000	1.000	1.000
Cooperativa 4	Sector 4	1.000	1.000	1.000	1.000
Cooperativa 5	Sector 5	1.000	1.000	1.000	1.000

Cooperativa	Sector	Indicadores de Gestión			
		Indicador 1	Indicador 2	Indicador 3	Indicador 4
Cooperativa 1	Sector 1	1.000	1.000	1.000	1.000
Cooperativa 2	Sector 2	1.000	1.000	1.000	1.000
Cooperativa 3	Sector 3	1.000	1.000	1.000	1.000
Cooperativa 4	Sector 4	1.000	1.000	1.000	1.000
Cooperativa 5	Sector 5	1.000	1.000	1.000	1.000

Elaborado por: Karen Sofia Cotame Vanegas, Profesional de Soporte Financiero
Revisado por:
Aprobado por: Cesar Augusto Gamba Martinez, Gerente de Análisis y Fortalecimiento Financiero

Elaborado por: Karen Sofia Cotame Vanegas, Profesional de Soporte Financiero
Revisado por:
Aprobado por: Cesar Augusto Gamba Martinez, Gerente de Análisis y Fortalecimiento Financiero

Elaborado por: Karen Sofia Cotame Vanegas, Profesional de Soporte Financiero
Revisado por:
Aprobado por: Cesar Augusto Gamba Martinez, Gerente de Análisis y Fortalecimiento Financiero